



*Ensemble, nous cultivons la prospérité de  
DEMAIN!*

# **Assemblée générale samedi 19 mars 2016 Rapports**

**La Monnaie Autrement**  
305, rue du Bertillet  
73000 CHAMBERY  
Tel : 09 83 71 20 50  
Mail : [contact@lamonnaieautrement.org](mailto:contact@lamonnaieautrement.org)  
[www.lamonnaieautrement.org](http://www.lamonnaieautrement.org)  
[www.accorderie.fr/chambery](http://www.accorderie.fr/chambery)



## **Table des matières**

- **Rapport d'activités 2015**

1. Accorderie, échanger des services sans argent ! p 3
2. l'Elef, la monnaie locale et citoyenne du bassin chambérien p 6
3. Vie de l'association, p 10
4. En alliance, p 12
5. Ils ont accompagné l'association, p 14

- **Rapports financiers**

6. Budget réalisé 2015 et prévisionnel 2016, p 15

- **Perspectives 2016, p 17**



## Echanger des services sans argent



► Une Accorderie, c'est un système d'échange de services qui regroupe toutes les personnes intéressées à échanger entre elles différents services.

► L'Accorderie vise à renforcer les liens sociaux et lutter contre la pauvreté et l'exclusion en créant des

solidarités entre des personnes d'âges, de catégories sociales, de nationalités et de sexes différents.

### Des Accordeurs toujours nombreux et divers

- **957 personnes inscrites** à l'Accorderie en décembre 2015 (635 en décembre 2014) – pas nécessairement actives - . 257 inscriptions ont eu lieu en 2015, soit en moyenne 5 à 6 inscriptions par semaine.
- La **diversité des profils** socio-économiques s'est maintenue en 2015, avec une majorité de personnes aux revenus faibles ou modestes : 64% d'Accordeurs ont un revenu inférieur à 20 000€ par an, dont 31% ayant un revenu inférieur à 10 000€ par an. 60% des Accordeurs vivent seuls soit 5% de plus que l'année passée. La féminisation reste égale avec 72% de femmes tout comme les années passées. 22% des accordeurs ont plus de 66 ans.
- En ce qui concerne la **répartition géographique**, elle reste globalement identique à la celle constatée depuis 2011. 197 personnes soit 21% sont issus des Hauts de chambéry, 23% issus du centre ville, 10.5% issus des autres quartiers de Chambéry centre. Le changement principal est dans la part

croissante qui s'élève à 31% des Accordeurs issus des autres communes de l'agglomération et 7,5% de la commune d'Aix les Bains, du fait du développement du point-relais.

## Quels échanges de services sont réalisés ?

- 1730 échanges ont eu lieu en 2015 équivalent à 4500 heures de services soit **145 échanges par mois**. Ce chiffre est équivalent à celui de l'année 2015, ce qui témoigne de l'essoufflement de l'activité d'une part des Accordeurs.
- Au total en 4 années d'existences, près de **13000 heures de services ont été échangées**.
- Le constat principal sur l'année 2015 est l'augmentation significative du nombre d'échanges associatifs : 530 échanges pour un total de 1700 heures, **soit plus de 30% des échanges**. Ce sont l'ensemble des services rendus au bénéfice de l'Accorderie, sa gestion au quotidien, les groupes de travail et l'organisation de temps conviviaux. Cet engagement en temps au service de l'Accorderie équivaut à **plus d'un équivalent temps plein sur l'année**.
- Le nombre d'ateliers collectifs reste également élevé sur 2015, 61 ateliers qui ont réuni 470 participants. (100 de plus qu'en 2014).
- Les services les plus échangés sont principalement de l'ordre des **services qui facilitent la vie au quotidien**. On remarque particulièrement une hausse des services qui améliorent le logement, petits bricolages et peinture intérieure (2 fois plus qu'en 2014). Les services de préparation de plats ou de repas sont aussi en hausse, souvent dans une dimension interculturelle forte. Se confirme également depuis 2014 que les services se diversifient avec de plus en plus d'échanges de « loisirs » qui correspondent à un plaisir que les personnes n'auraient pas les moyens de s'offrir en dehors de l'Accorderie ( ex : apprentissage des langues). La catégorie "initiation à l'informatique" est également en hausse.

## Les thématiques d'actions collectives qui ont fortement mobilisé en 2015

- Rencontre avec Vivian Labrie et le mouvement québécois vers une loi contre la pauvreté
- Une réflexion sur l'emploi et la création d'activités économiques
- Une réflexion sur les services d'aide à l'entretien et de bricolage dans les logements
- L'Accorderie au service du bien-vieillir et des échanges intergénérationnels (partenariat AG2R La Mondiale)
- Les jardins et l'action au sein du collectif Jardins des Hauts de Chambéry animé par Régie +

**Automne 2015 : démarche d'écriture du projet social** de l'association sur le quartier des Hauts de Chambéry avec les habitants en vue de l'obtention d'un agrément EVS auprès de la CAF.

### Témoignages d' Accordeurs



*« Les gens changent de mentalité, l'accorderie joue un rôle important, je m'en rends compte. »*

*« L'accorderie c'est une dynamite ! Plus j'expérimente, plus je trouve ça super, ça m'a permis de rencontrer des*

*gens du quartier que je ne connaissais pas. »*

*« L'Accorderie m'a permis de faire ce que je ne pouvais pas faire, ce que j'avais franchement envie de faire ! Les échanges de services c'est l'avenir dans l'économie telle qu'on la vit aujourd'hui ! »*

*« La solitude est la pire des choses, merci l'Accorderie »*



## Encourager l'économie locale et se réapproprier le sens de l'argent

### C'est quoi l'Elef ?



- ▶ Une monnaie participative,
- ▶ un outil pour tisser des liens
- ▶ une monnaie solidaire
- ▶ un outil au service de l'économie réelle d'échanges de biens et services

- ▶ Il s'agit de disposer, en complément de l'euro, d'une

autre monnaie utilisable auprès d'un réseau de commerçants et de professionnels volontaires du bassin chambérien.

- ▶ valoriser des échanges économiques à haute valeur ajoutée sociale et environnementale.

*"Acheter dans une entreprise locale crée 3 fois plus d'emplois, fait circuler 3 fois plus de richesses, permet de disposer de 3 fois plus de taxes locales pour faire vivre la collectivité ».*(source NEF)

### 70 entreprises locales acceptent l'Elef

- 50 nouvelles entreprises en 2015
- Les priorités sectorielles déterminées pour 2015 étaient : la filière alimentaire, l'économie du réemploi (Emmaüs, TriAlp, Roue Libre, Chambéry Ski Service...), les fournisseurs des prestataires du réseau (15 entreprises)
- 70% des entreprises basées à Chambéry, 20% dans des communes de Chambéry Métropole, 10% répartis entre Bauges, Avant-Pays Savoyard et Bassin aixois

## La circulation de l'Elef : quelques chiffres

- 120 000 Elefs émis en 2015 et 46000 LF en circulation au 31 décembre 2015 (70 000 ont été reconvertis en € en 2015).
- Le chiffre d'affaire des entreprises estimé en Elef est de 110 000€. 90 % des entreprises ont reçu 50 % des Elefs mis en circulation
- 59% des prestataires échangent en Elef avec au moins un de leurs fournisseurs
- 24% parviennent à ouvrir de nouvelles relations commerciales avec des entreprises du réseau, soit presque 1/4 dès la première année
- 24% des prestataires utilisent l'Elef auprès de leurs salariés
- 47% des prestataires utilisent l'Elef à titre personnel
- Seuls 6 % des entreprises n'ont réutilisé aucun Elef

## Développement de la communication de l'Elef

- Animation d'une page facebook, d'une cartographie en ligne des entreprises, de lettres d'infos (pro et usagers)
- Réalisation de flyers pédagogiques : € et Elef
- Création d'outils de communication pour tenir des stands : kakemonos, etc...

## De nombreuses actions de sensibilisation vers le grand public

Des soirées jeux et « apéro d'accueil » de l'élef, stands d'info sur des festivals, projections, débats, animation en milieu scolaire...

==> Plus de 500 personnes touchées dans l'année

==> Plus de 700 mentions j'aime sur la page facebook

La journée a permis l'adhésion et le change de 100 personnes. Ce sont 5000

**Lancement de**

**l'élef**  
monnaie locale et citoyenne  
du bassin chambérien

**Samedi 22 novembre 2014**  
de 9h à 15h place de l'Hôtel de Ville, Chambéry

**Programme**

- 10h → espace info, échange d'Elefs, ventes en Elefs, t-shirts sérigraphiés, animations et restauration
- 11h30 → inauguration officielle en présence des élus et partenaires du projet
- 14h → départ de la Bourse à vélo pour découvrir les commerces et professionnels qui acceptent l'Elef

[www.lamonnaiecitoyennement.org](http://www.lamonnaiecitoyennement.org)

QR code, Facebook logo, and logos of partners: l'élef, Chambéry, and others.

élefs qui ont été échangés en quelques heures.

## **L'Elef et les entreprises**

- 75 contacts réalisés avec des entreprises locales : visites, échanges téléphoniques. 50 visites chez des commerçants.
- Présentation à des acteurs institutionnels et relais économiques : Chambre des Métiers et de l'Artisanat : vers les artisans du bassin chambérien, Présentation en rencontre plénière mensuelle au Centre des Jeunes Dirigeants de la Savoie et de la Haute-Savoie...
- Une démarche vers les Comités d'entreprises : Présentation aux équipes dirigeantes des CE de SAVATOU, la SASSON (120 salariés), l'APEI de Chambéry (380 salariés), Amicale du Personnel de la Ville et Chambéry Métropole et Savoie Déchets, TRIALP (80 salariés). A la fin 2015, 500 salariés ont ainsi pu bénéficier de bons cadeaux élefs en fin d'année.
- L'animation du réseau d'entreprises : 6 petits dej du réseau « pro » et des temps d'animations en boutique, un accompagnement individuel sur le plan comptable, etc.

## **La mise en place du Fonds Citoyen**

Le fonds citoyen a vocation à soutenir la création ou la reprise d'activités économiques sur le territoire de Métropole Savoie. 4000€ ont été collectés en 2015 par les dons d'abondement et les commissions de reconversion des entreprises du réseau. Un partenariat a été engagé avec Adises Active pour abonder le fonds de prêt d'honneur qui vise la création de petites entreprises locales. L'entreprises « coup de coeur de l'Elef » sera élue au printemps 2016 par les adhérents.



## Témoignages



*" Le fait de payer en éléfs me reconnecte au vrai sens des échanges"*  
Jean-Luc, utilisateur

*" Nous avons été avec nos élèves voir le film Demain, et ça a vraiment suscité un intérêt pour ce mouvement, et a permis de faire parler de l'éléf vers les professeurs qui connaissent maintenant l'éléf",* Charlotte, utilisatrice

*"J'en parle à tous mes commerçants et leur demande si ils prennent les éléfs"* Guillemette, utilisatrice

*" Je suis fière de sortir et de payer en éléfs !"* Aude-Laure, utilisatrice

*"Lorsque les clients me paient en éléfs, il se passe quelque choses, on échange autrement, que des sourires échangés",* Artisan à Chambéry

*"Beaucoup de personnes franchissent le seuil de notre enseigne située aux éléphants car ils pensent y trouver un stand d'information, d'adhésion et de change, que nous ne sommes pas ! Et c'est génial, cela nous fait parler de l'éléf et créer du lien avec des personnes qui ne seraient pas venues."* Commerçant à Chambéry

# 4

## Vie de l'association



### ► Un réseau d'adhérents qui s'élargit

- Près de 1000 adhérents via le développement de l'Elef (les utilisateurs de l'Elef doivent adhérer à LMA, ce qui n'est pas une obligation pour les Accordeurs).
- Mise en place d'une adhésion possible en temps pour faciliter l'adhésion des Accordeurs à LMA au moment de leur inscription.

### ► Le CA, conseil de l'Elef et conseil de l'Accorderie : 3 instances complémentaires qui se rencontrent et travaillent ensemble.

Des CA élargis ont permis de travailler davantage en lien entre CA, Elef et Accorderie.

### ► Les 3 temps forts de l'année :

- Assemblée générale 2015 : 80 participants, une journée de rencontres et d'échanges à Chambéry le Haut
- La journée au vert de septembre 2015, animée par Sylvie Pambet, qui a permis aux personnes de se rencontrer et

d'imaginer davantage de liens entre les projets.

- Le CA de Noël : bilan de l'année et repas de Noël

## Equipe salariée (4 salariés et 1 volontaire)



- Recrutement de **Marie Carmen del Rey** au poste de comptable et responsable administrative en février 2015 (24h par semaine)
- Départ de Cloé Laurendeau et arrivée d'**Eva Boijols** au poste d'animatrice de l'Accorderie en septembre 2015
- Départ de Claire Belet et arrivée d'**Henri Chays** au poste d'animateur de l'Elef en janvier 2016
- Départ de David Harreau (juin 2015) et arrivée de **Bérénice Huvet** en tant que volontaire en service civique de l'Accorderie (octobre 2015)

## ► Les temps forts "grands publics" de l'année

- Mercredi 1<sup>er</sup> juillet : Séminaire avec Vivian Labrie : récit d'un parcours innovant en matière de justice sociale : Le Collectif pour un Québec sans pauvreté, en partenariat avec le Secours catholique
- Samedi 14 novembre : Journée « l'ESS fait son manège », avec le collectif ESS'Team : stands de l'Elef et de l'Accorderie et animations.
- Samedi 22 novembre : 1 an de l'Elef, place de l'Hotel de Ville
- vendredi 28 novembre : Grand foire d'échanges de service de l'Accorderie, Espace Pierre Cot

# 5

## En alliance !

### ► Les réseaux locaux

#### Avec le collectif ESS'Team Savoie

- Organisation d'une journée au vert des acteurs de l'ESS en Savoie
- Participation à la coordination du mois de l'ESS en novembre 2015
- Co-organisation de la journée du 14 novembre au centre des Congrès le Manège
- Participation au groupe de travail ESS initié par Chambéry Métropole : contribution sur la démarche participative vers un plan d'action de l'ESS pour l'agglomération.



#### A l'échelle des Hauts de Chambéry et plus largement de l'agglomération chambérienne

Interventions auprès de l'ADDCAES, CPAS du Triolet, d'Unis Cité, des familles accompagnées dans le cadre de l'épicerie sociale des Hauts de Chambéry par le Secours catholique, de l'Evêché de Chambéry, de divers établissements scolaires du bassin chambérien,...

Participation au collectif Jardins des Hauts de Chambéry

Participation à la Fête de quartier des Combes, à la Fête des HLM organisée par la SALEM, au Noël des Mondes à Pugnet, etc...

## ► Les réseaux régionaux et nationaux

### Les réseaux Accorderies



- Membre du bureau du Réseau des Accorderies de France : présence aux CA, temps de formation nationaux, groupes de travail, accompagnement de projets d'accorderies, etc...
- Organisation à Chambéry de la 1ère Assemblée générale du Réseau des Accorderies de France – mars 2015
- Préparation et animation de rencontres régionales des Accorderies

### Le mouvement SOL et le réseau des MLC



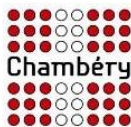
- Co-organisation d'une journée de rencontres du mouvement SOL à Lyon le 2 juillet 2015, en partenariat avec le mouvement SOL et la Gonette.
- Intervention à la journée nationale « Monnaies et collectivités territoriales » de Nantes le 15 octobre organisée par le Réseau des territoires de l'Economie sociale (RTES)
- Participation au CA du mouvement SOL et témoignages auprès d'autres porteurs de projet de monnaies locales.

# 6

## Ils ont accompagné l'association !

### Collectivités territoriales et Etat

- Région Rhône Alpes
- Conseil départemental de la Savoie
- Métropole Savoie
- Ville de Chambéry
- Chambéry Métropole
- Etat



### Fondations et acteurs privés

- Fondation Abbé Pierre
- Fondation AG2R La Mondiale
- Fondation MACIF
- Secours catholique (délégation de Savoie)
- Fondation SEB
- Fondation Chèque Déjeuner



### Les entreprises locales

- Atemia
- Blacksheep Energy (OXALIS)
- Incub' (OXALIS)
- Kovalence (OXALIS)
- Okofen
- Société de Chauffage de Chambéry (SCDC)
- Sylvie Pambet, "En accompagnement"
- Vas-Y Paulette
- Adises Active



## 7

## Les finances

## BUDGET

CHARGES	Réalisé 2014	Réalisé 2015	
60 - Achats	3 769 €	2 596 €	5 436 €
61 - Services extérieurs	10 887 €	8 663 €	12 350 €
62 - Autres services extérieurs	13 014 €	15 794 €	15 020 €
63 - Impôts et taxes	2 120 €	5 754 €	5 225 €
64 - Charges de personnel	87 901 €	105 844 €	114 775 €
65- Autres charges de gestion courante	729 €	3 964 €	0 €
Autres charges de gestion courante		32 €	0 €
Dons d'abondement		3 932 €	0 €
66 – Charges financières – Don fd citoyen	0 €	126 €	2 100 €
67- Dons projet citoyen		3 937 €	
672 Charges s/ ex. antérieurs	15 €	138 €	
68 - Dotation aux amortissements et provisions	5 078 €	5 028 €	4 000 €
Amortissements		365 €	0 €
		4 663 €	4 000 €
<b>Total des charges</b>	<b>123 513 €</b>	<b>151 844 €</b>	<b>158 906 €</b>

PRODUITS	Réalisé 2014	Réalisé 2015	PREVISIONNEL 2016
<b>70 - Ventes de produits finis, de marchandises, prestations de services</b>	<b>4 888 €</b>	<b>828 €</b>	<b>19 800 €</b>
Vente de marchandises			500 €
Productions vendues et prestations	4 888 €	214 €	5 400 €
Produits activités annexes		614 €	900 €
Prestation CAF Espace vie Sociale			13 000 €
<b>74 - Subventions d'exploitation</b>	<b>55 700 €</b>	<b>68 550 €</b>	<b>88 506 €</b>
Région Rhône Alpes	22 000 €	30 530 €	29 324 €
Ville de Chambéry	20 000 €	10 000 €	10 000 €
Etat	3 700 €	2 000 €	5 000 €
Chambéry Métropole	8 000 €	10 500 €	13 000 €
Département de la Savoie (CTS + FDAL)	2 000 €	6 600 €	6 000 €
Etat (Aide au poste CAE)		8 920 €	25 182 €
<b>Fondations</b>	<b>34 000 €</b>	<b>35 100 €</b>	<b>23 000 €</b>
Fondation Chèque Déjeuner		5 000 €	
Fondation Abbé Pierre	17 000 €	15 000 €	10 000 €
Fondation MACIF	10 000 €	5 000 €	5 000 €
Fondation AG2R La Mondiale	7 000 €	9 000 €	8 000 €
Autres fondations : Seb, ...		1 100 €	
<b>Autres recettes</b>	<b>26 744 €</b>	<b>30 876 €</b>	<b>12 000 €</b>
Secours catholique	5 000 €	5 000 €	
Dons particuliers		3 114 €	2 000 €
Mécénat SCDC		5 000 €	5 000 €
Dons entreprises	19 144 €	6 580 €	5 000 €
Crowdfunding		11 182 €	
Prix Crédit Coopératif	2 600 €		
<b>Autres produits de gestion courante</b>	<b>1 884 €</b>	<b>10 898 €</b>	<b>11 500 €</b>
Cotisations adhérents	1 884 €	6 961 €	9 500 €
DONS D'ABONDEMENTS		2 556 €	0 €
Commissions reconversion		1 381 €	2 000 €
<b>Transfert de charge d'exploitation</b>	<b>163 €</b>	<b>5 532 €</b>	<b>4 000 €</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>125 €</b>	<b>60 €</b>	<b>100 €</b>
<b>Total des produits</b>	<b>123 504 €</b>	<b>151 844 €</b>	<b>158 906 €</b>



# Les perspectives 2016

## 4 axes stratégiques ont été définis à l'automne 2015

1. Atteindre une pérennité économique pour l'Elef en 2017
2. LMA favorise l'émergence de projets innovants et créatifs, plus particulièrement à l'interface des sphères marchandes et non marchandes
3. LMA valorise financièrement son savoir-faire et son expérience par de la prestation de services
4. LMA devient un acteur du territoire reconnu par les citoyens et les instances décisionnelles, et s'implique dans la vie citoyenne et politique

Par projet, des priorités d'actions ont été définies fin 2015 par le Conseil d'Accorderie et le Conseil de l'Elef

## Pour l'Accorderie : se centrer sur le quartier des Hauts de Chambéry et l'action collective

- Priorités à des dynamiques collectives qui dynamisent les échanges de façon thématique : bricolage, jardinage, intergénérationnel, alimentation
- Priorité à concevoir un véritable projet collectif d'ampleur : un groupe est en marche à partir de la réflexion sur le panier de consommation et de la dignité dans la consommation
- En terme de territoire, centrer l'énergie sur le quartier et l'ouverture aux habitants en proximité.

## Pour l'Elef

- Accroître la visibilité et notoriété de l'élef
- Travailler l'usage, le confort et la simplicité pour les utilisateurs et pour logistique interne LMA de circulation
- Accompagner la dynamique d'un réseau d'influence, groupe de pression des entreprises de l'LF : structuration du réseau

## **Dans les réseaux – en alliance**

- Plus d'engagement dans le collectif ESS Team
- Rester présent mais plus à distance au sein du réseau des Accorderies et du mouvement SOL (engagement bénévole)

## **Un grand évènement à l'automne 2016**

Un temps fort prévu à l'automne : Grande journée régionale des monnaies citoyennes avec l'Elef et l'Accorderie et un temps festif en soirée.